

КНИГИ x ПВЗ

Инвестиционная концепция
пилотного запуска в Казани

Рабочее название
11 октября 2026



Концепция пространства

Экономика общего пространства

ПВЗ

Действующая точка, помещение
и ежедневная работа сотрудников

Книги

Дополнительный ассортимент
и вклад в общие расходы

**Гипотеза: книжная маржа покрывает
добавленные расходы и даёт прибыль**

Экономию подтверждает пилот: место, рабочее время и все дополнительные затраты учитываем отдельно.

Опыт команды и проверка пилота

Уже в работе

Продажи букинистики по FBS
на Ozon и Wildberries

Sklad Visual: остатки, заказы
и маршруты сборки

AI-каталогизация
как развиваемый модуль

Проверяем в Казани

Спрос с новой локацией
и влияние сроков доставки

Вместимость книжной зоны
и нагрузка на сотрудников

Результат точки после
всех новых расходов

Со слов основателя. Подтверждение: выгрузки заказов, расчёты и демонстрация действующей системы.

Работа одного узла

- | | | |
|-----------|---------------------------|------------------------------|
| 01 | Приёмка книг | Состояние и закупочная цена |
| 02 | Каталог и хранение | Карточка и адрес на стеллаже |
| 03 | Продажа по FBS | Заказ и маршрут сборки |
| 04 | Сборка и передача | Упаковка, отгрузка, возвраты |
| 05 | Пополнение | Закупка по скорости продаж |

Вместимость 5–10 тыс. книг пока является гипотезой. Планировку, правила площадки и место для роста самого ПВЗ проверяем по выбранному помещению.

Фильтр покупки ПВЗ

05

Критерий	Условие для сделки
Книжная зона	Есть согласование на книжную зону
Помещение	Право пользования и место для роста ПВЗ
Экономика	Отчёты, банк, аренда и ФОТ сходятся
Нагрузка	Рабочее время и доплата покрывают сборку
Переход бизнеса	Условия договоров допускают сделку

Причины отказа

Непрозрачные отчёты, спорная аренда, запрет книжной зоны
или недостаточный запас денег

Экономика одной точки

75 000 ₹

за зрелый месяц,
до налогов

350 книг × 400 ₹
модельного вклада

Статья	тыс. ₹ / мес.
Вклад книг	140
Результат ПВЗ	0
Дополнительный труд	−30
Центральные расходы	−35
Результат до налогов	75

Иллюстрация. Вклад книги уже учитывает закупку, комиссию площадки, логистику и упаковку. Дополнительный труд и общие расходы вычитаем отдельно.

Капитал на первый узел

07

1,925

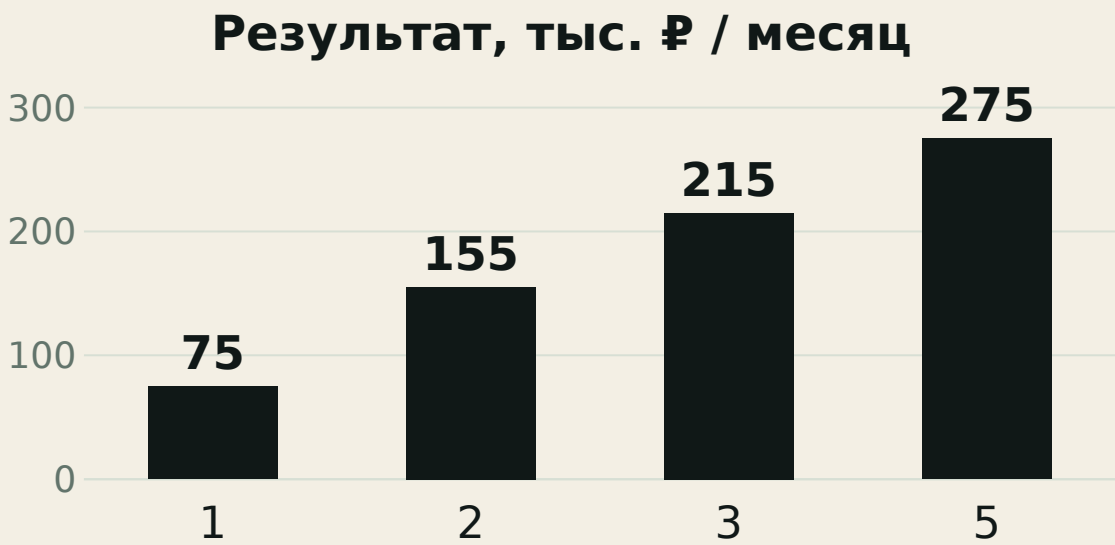
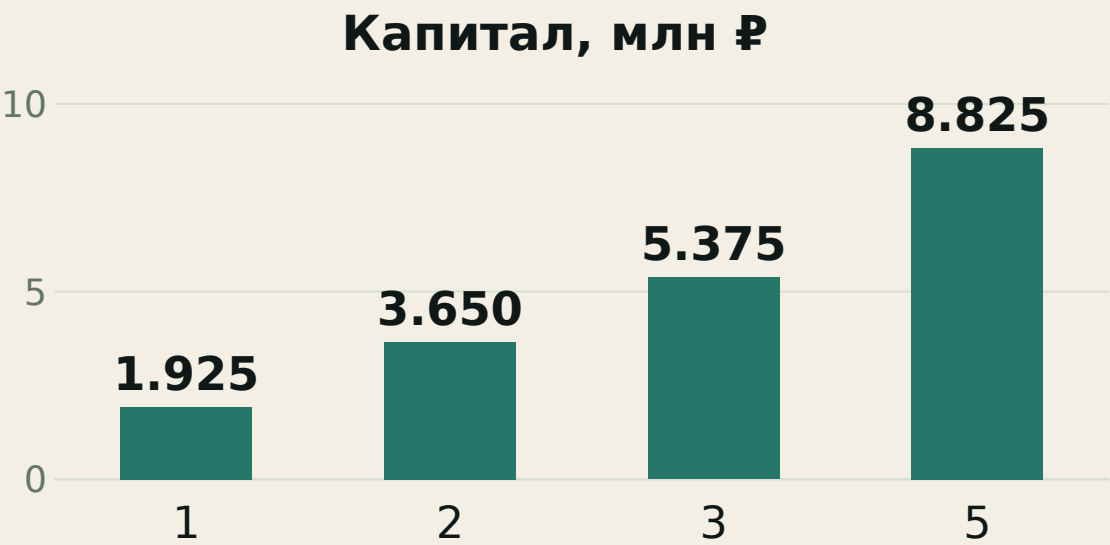
млн ₹

Включая книжный запас,
кассовый резерв
и запуск центра

Назначение	Сумма, тыс. ₹
Покупка ПВЗ	600
Оборудование	150
5 000 книг × 135 ₹	675
Кассовый резерв	300
Запуск центра, один раз	200
Итого	1925

Иллюстративные суммы. Цена объекта, состав покупки и размер резерва требуют проверки. Начальные инвестиции включают капитал, связанный в запасах.

Модель сети: 1, 2, 3 и 5 точек



Количество точек	1	2	3	5
Книг в месяц по сети	350	650	900	1 250
Книг на одну точку	350	325	300	250

Иллюстрация зрелого месяца до налогов. Спрос задан на сеть и растёт медленнее числа точек. Центр: 25 тыс. ₹ + 10 тыс. ₹ на точку в месяц.

Диапазон результата первой точки

09



Входные данные	Стресс	База	Рост
Книг в месяц	200	350	500
Вклад, ₽ / книга	250	400	500
ПВЗ, тыс. ₽	−20	0	20
Доптруд, тыс. ₽	40	30	35

Рост сети требует отдельной проверки спроса и достаточного кассового резерва

Иллюстрация до налогов. Центральные расходы во всех трёх сценариях одной точки: 35 тыс. ₽ в месяц. Продажу ПВЗ и допсервисы не учитываем.

Дополнительные варианты дохода

Допсервисы

Например, вендинг или партнёрские сервисы при допустимых условиях и небольшой нагрузке на сотрудника.

Продажа ПВЗ

Возможный выход после развития точки. Стоимость зависит от прибыли и условий передачи бизнеса.

В базовой модели доход от этих опций равен нулю

Дополнительную деятельность согласуем отдельно. При ограничениях рассматриваем смежное помещение с отдельным правом пользования и пересчитанной арендой.

Пилот на 90 дней

11

Период	Этап	Результат проверки
Дни 1–15	Выбор объекта	Отчёты, осмотр, условия перехода
Дни 16–30	Запуск учёта	Зона книг, каталог, смены и резерв
Дни 31–60	Проверка спроса	Продажи, вклад, труд и возвраты
Дни 61–90	Решение о второй точке	Результат по факту и запас денег

**Критерии масштабирования согласуем до покупки:
результат, качество выдачи и доступный резерв**

Предложенный план. 90 дней пилота не означают достижения зрелого месяца, показанного в финансовой модели.

Условия участия инвестора

Что нужно согласовать

Сумма и график внесения

Доля или заём

Порядок выплат и выхода

Права и решения участников

Что видно в отчётности

Результат ПВЗ и книг отдельно

Деньги и остаток резерва

Запасы и скорость продаж

План и факт по каждому узлу

Безналичное финансирование после согласования документов

Юрлицо, форма вложения и выплаты пока не определены. Результат бизнеса не равен доходу инвестора.

Первый шаг: пилот в Казани

1 точка

Проверка экономики
на реальном объекте

До решения о покупке

ПВЗ с доступными отчётами

Подтверждённая книжная зона

Расчёт цены и условий сделки

Согласованная модель денег

**Решение о 2-5 точках опирается
на фактические результаты пилота**

Данные для следующей версии

14

Что нужно	Как это изменит модель
Отчёты ПВЗ за 12 месяцев	Цена покупки, сезонность и безубыточность
План помещения и договоры	Вместимость, согласования и аренда
Продажи и закупки книг	Вклад, оборачиваемость и спрос по сети
График и стоимость труда	Расходы на фактическую сборку
Параметры инвестора	Сумма, форма вложения и выплаты

Для первой предметной проверки достаточно выбрать один объект и собрать его документы вместе с выгрузкой книжных заказов.

Основания и допущения

15

Сведения команды

Букинистика по FBS и Sklad Visual описаны основателем. Для сделки нужны отчёты и рабочая демонстрация.

Условные расчёты

Суммы, объёмы и сценарии проверяют логику модели. Они не подтверждают будущую доходность.

Условия площадок

Книжную зону и допсервисы проверяем по правилам Ozon / Wildberries и документам конкретного адреса.

Основание: сведения команды от 11.10.2026. Правила проверены на эту дату.

[Правила Wildberries](#)

[Официальный канал ПВЗ Ozon](#)

[Требования ЦБ к эмитентам](#)